

# Появление Телекоммуникационной Сверхновой

**Ключевым событием на телекоммуникационном рынке Петербурга в 2000 году стало объединение трех местных гигантов связи – открытых акционерных обществ «Петербургская телефонная сеть» (ПТС), «СПб междугородный международный телефон» (СПб ММТ) и «СПб Телеграф».**

Эту идею одобрили владельцы акций всех трех компаний на внеочередных акционерных собраниях, которые прошли в конце марта – начале апреля 2000 года. Объединение произойдет в форме присоединения СПб ММТ и «СПб Телеграфа» к ПТС на правах филиалов. До конца 2000 года СПб ММТ и «СПб Телеграф» будут ликвидированы как юридические лица и станут филиалами ПТС, а их акционеры получат соответственно 1,2 % и 19,4 % уставного капитала объединенной компании, которая сохранит имя «Петербургская телефонная сеть». Обновленная ПТС станет одной из крупнейших телекоммуникационных компаний в России: ее капитализация приблизится к \$0,5 млрд, а выручка в 2001 году ожидается на уровне \$170 млн.

Нельзя сказать, что процесс объединения проходит как по маслу: то и дело на его пути возникают различные препятствия, а в судьбах многих вовлеченных в него людей остается неизгладимый след. Между тем ход и скорость «петербургского объединения» являются критически важными. Во-первых, потому, что, по сути, укрупнение операторских компаний в Петербурге фактически является первой подобной сделкой (не считая затянувшегося процесса присоединения московского ОАО «Междугородный международный телефон» к ОАО «Ростелеком»).

Во-вторых, Петербург является родиной главных вдохновителей идеи укрупнения телекоммуникационных компаний в России – Леонида Реймана, министра РФ по связи и информатизации (ранее – первого заместителя гендиректора, коммерческого директора ПТС), и Валерия Яшина, главы контролируемого государством холдинга «Связьинвест» (прежде – гендиректора ПТС). От того, насколько успешно пройдет объединение операторов связи в пенатах Реймана и Яшина, во многом зависит судьба процесса укрупнения телекоммуникационных компаний в российском масштабе.

И наконец, в-третьих, в 2001 году начнется объединение всех традиционных операторов связи Северо-Западного региона России, которые, по всей вероятности, также присоединятся к ПТС. Ясно, что это приведет к потере региональными связистами самостоятельности и лишит их статуса удельных князей, поэтому регионалы пристально следят за ходом событий в Петербурге и делают выводы.

## В начале славных дел

Первые переговоры о возможности объединения двух компаний – ПТС и СПб ММТ – начались в 1997 году. «Этот разговор

тогда ничем не закончился, хотя общая идея о том, что в Петербурге должен быть один крупный оператор всех видов услуг, была принципиально одобрена, – вспоминает гендиректор СПб ММТ Николай Певцов. – Тем более что исторически мы вышли из старых государственных компаний. Когда прошла приватизация, все госпредприятия стали акционерными обществами, не меняя структуры. То есть ничего нового не создавалось – просто изменился принцип владения».

Позднее, в 1998 году, губернатор Ленобласти Вадим Густов перешел в правительство России и стал продвигать идею объединения Ленобласти с Петербургом. На этой волне Густов поднял флаг слияния всех телекоммуникационных компаний на территории Петербурга и Ленинградской области – ПТС, СПб ММТ, «СПб Телеграфа» и «Ленсвязи». Эта идея была поддержана в Минсвязи, которое дало указание о подготовке этого процесса «Связьинвесту».

Тогда же «Связьинвест» возглавил экс-директор «Ростелекома» Олег Белов, и все четыре компании подписали протокол о начале процедуры объединения. В нем были определены общие принципы и позиции. С учетом того, что во всех компаниях достаточно велик объем иностранного капитала (до 40 %), на конкурсной основе был нанят respectable финансовый консультант – инвестиционный банк «Ренессанс Капитал».

Поначалу речь шла именно о слиянии: планировалось ликвидировать все юридические лица и сформировать новую компанию с условным названием «Северо-Западный Телеком». Однако после августовского кризиса 1998 года у ПТС образовались огромные долги, а СПб ММТ оставался высо-

**Зима 2000 года** – главы объединяющихся компаний подписали Договор о присоединении, в котором определены коэффициенты обмена акций СПб ММТ и «СПб Телеграфа» на акции ПТС и цены выкупа акций акционерными обществами. Пункт 2.2 Договора предполагает, что руководителем объединенной структуры станет гендиректор СПб ММТ Николай Певцов.

**Середина февраля 2000 года** – Николай Певцов утверждает, что результаты анализа реестров акционеров показывают, что одобрение слияния – дело почти решенное.

**15 марта 2000 года** – В Интернете по адресу: barometr.com/news.ru стартовал проект «Барометр слияния» – Хроника объединения телекоммуникационных гигантов.

**Середина марта 2000 года** – В СПб ММТ начались первые кадровые перестановки. Заместитель Николая Певцова Александр Бушмакин из зама по внешним связям и международному сотрудничеству он вырос до директора по работе с клиентами и международному сотрудничеству. Бывший директор по работе с клиентами СПб ММТ Татьяна Киселева ушла на пенсию.

**20 марта 2000 года** – мелкие акционеры СПб ММТ Черил Энн Сигсби и Виктор Коноваленко направляют письмо руководству ОАО «Связьинвест», ПТС, СПб ММТ. В нем они указывают, что «коэффициент обмена привилегированных акций ММТ на привилегированные акции ПТС (1.721214) не соответствует обновленной и справедливой рыночной оценке». Акционеры угрожают обратиться с претензиями в ФКЦБ.

**30 марта 2000 года** – внеочередное собрание акционеров ОАО «Санкт-Петербургский Телеграф». Единственный вопрос, вынесенный на повестку дня, – о реорганизации общества в форме присоединения к ПТС. «За» было подано 96 % голосов.

«Телеграф – невеста хорошая», – заметил тогда один из акционеров. «СПб ММТ, ПТС и Телеграф – это как «Волга», «Жигули» и «Запорожец». Нам говорят: вот объединим их – получим «Мерседес». Да не получится!». Огласив пару цифр, частный акционер заключил: «Мое мнение – мы от объединения на этих условиях проиграем. Надо менять условия, или, как невесте, – немного поломаться». Вскоре на трибуну вышел бывший гендиректор «СПб Телеграфа», а ныне глава ОАО «Ленсвязь» Александр Сысоев, который дал «отповедь клеветникам».



настолько запали в душу Валерию Яшину, что свою незапланированную пресс-конференцию после собрания СПб ММТ он начал со слов: «Я даже сказал Коле [Певцову. Прим. «Стандарта»]: у вас же есть хороший медицинский центр – подлечить людей надо».

Среди многочисленных выступавших против объединения наиболее подготовленными оказались инвестиционные консультанты Черил Энн Сигсби и Виктор Коноваленко – мелкие акционеры СПб ММТ и ПТС. Они детально изложили свои претензии, сводившиеся к трем пунктам: при определении коэффициента конвертации были ущемлены права владельцев привилегированных акций СПб ММТ, «Связьинвест» является заинтересованной стороной и не должен участвовать в голосовании, акционеры не имели свободного доступа к необходимой информации. В конце речи Виктор Коноваленко заявил о готовности подать жалобу в ФКЦБ и иск в суд.

Аналогичные претензии высказывали и другие акционеры, и их обоснованность трудно оспорить. Действительно, в соответствии со ст. 81 закона РФ «Об акционерных обществах», «Связьинвест» является лицом, заинтересованным в совершении сделки по объединению (ему принадлежит более 20 % голосующих акций как ПТС, так и СПб ММТ). Поэтому «Связьинвест» должен был воздержаться от участия в голосовании по вопросам объединения. Кстати, именно так и произошло в 1999 году, когда проводилась аналогичная реорганизация в форме присоединения московского ОАО «ММТ» к «Ростелекому». Тогда «Связьинвест» не принимал участия в голосовании по вопросу о реорганизации и утверждении договора о присоединении. Однако в петербургском случае ставки были слишком велики, и «Связьинвест», ведомый Яшиным, как бы забыл о факте заинтересованности.

Коэффициенты обмена акций СПб ММТ и «СПб Телеграфа» на акции ПТС стали еще одним камнем преткновения. Акционерам было предложено обменивать 1 акцию СПб ММТ (как обыкновенную, так и привилегированную) на 1,72 акции ПТС, а 1 акцию «СПб Телеграфа» – на 0,22 акции ПТС. При этом,

например, Черил Энн Сигсби и Виктор Коноваленко удовлетворились коэффициентом обмена обыкновенных акций, однако потребовали увеличить коэффициент обмена привилегированных акций до 3,0 акций ПТС за одну акцию СПб ММТ.



Генеральный директор СПб ММТ **Николай Певцов** должен быть рекомендован на пост руководителя объединенной компании. Так написано в трехстороннем договоре о присоединении

Согласно расчетам петербургской финансовой компании «Гамма Капитал», коэффициенты обмена должны быть следующими: 6,9 обыкновенной акции ПТС за 1 обыкновенную акцию СПб ММТ (для «СПб Телеграфа» – 0,5 акции ПТС за 1 его акцию); 3,5 привилегированных акции ПТС за одну префакцию СПб ММТ (для «СПб Телеграфа» – 0,1 акции ПТС за 1 его префакцию).

Невзирая на многочисленные претензии акционеров, все вопросы повестки дня собраний СПб ММТ и ПТС выносились на голосование в исходных формулировках. В итоге главный вопрос – о присоединении – на обоих собраниях был решен положительно: за него было отдано 90,39 % голосов на собрании СПб ММТ и 99,60 % голосов на собрании ПТС.

## Дорога назад

Вскоре стало ясно, что до окончательной победы еще далеко. Один из мелких акционеров СПб ММТ Сергей Моисеев (владелец 1100

обыкновенных акций предприятия) подал судебный иск, в котором опротестовывал результаты оценки стоимости объединяющихся компаний и коэффициентов конвертации акций СПб ММТ в акции ПТС. Рассмотрение дела было назначено на 12 октября 2000 года, однако в обеспечение иска Куйбышевский федеральный суд Центрального района Петербурга 29 июня приостановил процесс присоединения СПб ММТ к ПТС.

Ждать до 12 октября не входило в планы инициаторов объединения. Поэтому в суд уже через неделю поступили ходатайства с просьбой отменить запрет на дальнейшие шаги по объединению. Одно из них исходило от гендиректора ОАО «Связьинвест» Валерия Яшина, второе – от СПб ММТ. Месяц спустя, 27 июля, коллегия городского суда удовлетворила частные жалобы руководителей «Связьинвеста» и СПб ММТ о размораживании объединительного процесса.

Выйдя из зала суда, Сергей Моисеев заявил: «Я ожидал такого решения суда и не расстроен. Я имею право подать жалобу в порядке надзорного производства, но делать этого не буду. Мне ясно, что на суд оказывалось давление, и я уверен, что и надзорный орган будет также предвзятым. Я общался с членами коллегии до заседания и уже по их поведению понял, что исход дела предрешен».

Вдохнувшись, он добавил: «Теперь они постараются провести реорганизацию быстро, и потом вернуть что-то назад будет очень сложно. По сути, сегодня в этом деле поставлена точка». Отвечая на вопрос, имеет ли в таком случае для него смысл приходить в суд 12 октября, Сергей Моисеев сказал: «Надо идти до конца – не бросать же начатое дело. Тем более сохраняется шанс, что все встанет на свои места и мой иск будет удовлетворен».

Даже если Моисеев проиграет суд 12 октября, это не перевернет судебную страничку объединительной истории. Черил Энн Сигсби и Виктор Коноваленко готовы подхватить это знамя. «Мы хотим получить окончательный ответ из ФКЦБ и дождаться результата суда 12 октября, – сообщила Черил Энн Сигсби репортеру «Стандарта». – Если Моисеев проиграет дело, мы обяза-

нии. Акционеры избрали новый совет директоров и утвердили размер дивидендов по результатам 1999 года.

**8 июня 2000 года** – прошло годовое собрание акционеров СПб ММТ. Гендиректор компании Николай Певцов сообщил тогда, что двое акционеров-частных лиц (Черил Энн Сигсби и Виктор Коноваленко) подали в суд иски на некорректный расчет коэффициентов конвертации акций СПб ММТ в акции ПТС.

**9 июня 2000 года** – Итоги годового собрания акционеров ОАО «ПТС» окончательно подтвердили раскол между руководителями компаний – основателей холдинга «Телекоминвест» – ПТС и «Санкт-Петербургского международного международного телефона» (СПб ММТ). Гендиректор СПб ММТ Николай Певцов впервые за многие годы

не вошел в совет директоров ПТС. При этом «Связьинвест» – владелец 51% голосующих акций ПТС – сам выдвинул Николая Певцова в совет директоров ПТС, а затем проголосовал против этого кандидата. Один в один повторилась история, которая произошла 2 месяца назад на внеочередном собрании акционеров ПТС. Николай Певцов быстро покинул зал, бросив через плечо пустившимся за ним журналистам, что не удивлен итогами голосования.

**29 июня 2000 года** – Куйбышевский федеральный суд Центрального района Петербурга приостановил объединение ПТС, СПб ММТ и СПб Телеграфа. Решение принято на основе иска к СПб ММТ частного акционера этой компании Сергея Моисеева, который пытается опротестовать результаты оценки стоимости объединяющихся ком-

паний и коэффициентов конвертации акций СПб ММТ и «СПб Телеграфа» в акции ПТС. Объединительный процесс приостановлен до рассмотрения иска, которое назначено лишь на 12 октября. Сергей Моисеев требует новой независимой оценки объединяющихся компаний и пересчета коэффициентов конвертации акций. Это его слова прозвучали на внеочередном собрании акционеров СПб ММТ: «Могила уже выкопана, труп ММТ положен, и вам предлагают своим голосованием бросить горсть земли в могилу эту».

Ждать до 12 октября не входит в планы инициаторов объединения. Поэтому в суд уже поступили ходатайства с просьбой отменить запрет на дальнейшие шаги по объединению. Одно из них исходит от гендиректора ОАО «Связьинвест» Валерия Яшина.



тельно подадим иск от своего имени. ПТС и СПб ММТ сами знают, что их действия не соответствуют законодательству. Кроме того, объединение операторов связи продолжится по всей России, и лучше все исправить в самом начале. Тут нет ничего личного – просто это прецедентный случай».

## Горячая вакансия

Едва ли не самой сильной интригой объединительного процесса обещает быть назначение генерального директора обновленной ПТС. Формально из тройки наиболее влиятельных связистов Петербурга – Яшин–Рейман–Певцов – в городе остался только последний. Вес Николая Певцова на бумаге признали советы директоров и собрания акционеров ПТС, СПб ММТ и «СПб Телеграф»: в одобренном ими Договоре о присоединении пункт 2.2 гласит: «Стороны договорились рекомендовать акционерам для назначения на должность на должность генерального директора реорганизованного общества Певцова Н.В.».

Однако все предыдущие события показывают, что Николаю Певцову будет не легко занять кресло главы новой ПТС – против него настроены и Яшин, и Рейман. На годовом собрании акционеров ПТС в июне 2000 года Николай Певцов впервые за многие годы не вошел в совет директоров ПТС. При этом «Связьинвест» – владелец 51 % голосующих акций ПТС – сам выдвинул Николая Певцова в совет директоров ПТС, а затем проголосовал против этого кандидата.

Стоит отметить, что за два месяца до этого схожая история произошла на другом, внеочередном, собрании акционеров ПТС, посвященном объединению с СПб ММТ и «СПб Телеграфом». Тогда собрание должно было избрать нового гендиректора ПТС вместо переместившегося в «Связьинвест» Валерия Яшина. Кандидатов было трое: Сергей Солдатенков, бывший тогда и.о. гендиректора ПТС, Николай Певцов и генеральный директор ОАО «Ленсвязь» Александр Сысоев. «Связьинвест»

тогда тоже выдвинул кандидатуру Николая Певцова, а затем отдал свои весомые голоса за Сергея Солдатенкова.

Скорее всего, противники Николая Певцова попытаются использовать то, что в мае будущего года ему исполнится 60 лет



Пенсионер **Сергей Моисеев** в одиночку вышел на бой с гигантами связи

и появится хороший повод для проводов его на пенсию. Вопрос лишь в том, захотят ли инициаторы объединения ждать до мая.

Похоже, что команда Николая Певцова разуверилась в перспективах. За лето 2000 года компанию покинули сразу несколько топ-менеджеров. Так, директор по работе с клиентами и международному сотрудничеству СПб ММТ Александр Бушмакин стал заместителем председателя Фонда инвестиционных программ по Ленинградской области.

Директор по экономике и финансам «междугородки» Игорь Харитонов перешел на аналогичную должность в ЗАО «СПб Таксофоны». Технический директор СПб ММТ

Георгий Ромский занял пост технического директора ОАО «Ростелеком».

Поэтому вопрос о том, кто же возглавит новую ПТС, остается открытым. Некоторые аналитики отмечают, что наиболее вероятным претендентом на этот пост является Сергей Солдатенков.

## Миссисипи в огне

Не успело завершиться петербургское объединение, как подобный процесс начался по всему Северо-западу.

«Слишком малый размер локальных операторов, низкие показатели доходности линий, устаревшие сетевые технологии, обострение борьбы за привлечение инвестиций и усиление конкуренции указывают на необходимость осуществления интеграции. Одним из возможных путей решения этих проблем является разумное укрупнение операторов связи, работающих на одном региональном рынке», – объясняет Сергей Солдатенков.

Летом 2000 года были созданы четыре рабочие группы, куда вошли представители всех региональных АО «Электросвязь». Группы действуют в четырех направлениях: юридическая часть, финансовое моделирование, технологическое взаимодействие сетей и слияние новых видов бизнеса.

Осенью 2000 года будет избран финансовый консультант, которым, по всей вероятности, вновь будет «Ренессанс Капитал». Форма объединения пока также неизвестна, хотя большинство аналитиков уверено, что будет продолжено присоединение к ПТС.

Вопросы, связанные с объединением, планируется выносить на годовые собрания Северо-Западных АО «Электросвязь», которые пройдут весной–летом 2001 года. При этом большинство аналитиков и участников событий сходятся во мнении, что сам процесс объединения по Северо-Западу займет не менее 1,5-2 лет.

**13 июля 2000 года** – Интернет-сайт ComNews.ru сообщает, что сразу несколько директоров СПб ММТ один за другим покинули компанию. Отток высших менеджеров начался в тот момент, когда вышло на финишную прямую присоединение СПб ММТ к ПТС.

**20 июля 2000 года** – коллегия городского суда Петербурга собралась для рассмотрения частных жалоб руководителей ОАО «Связьинвест» и ОАО «СПб междугородный международный телефон», протестующих против замораживания процесса присоединения СПб ММТ к «Петербургской телефонной сети». «Виновник торжества» Сергей Моисеев заявил, что не получал текстов частных жалоб, о существовании которых узнал из газет, и потребовал предоставить ему эти документы и срок на подготовку к судебному заседанию. Коллегии не оставалось

ничего другого, как признать недоработку суда и выдать акционеру запрошенные жалобы. Новое заседание коллегии назначено на 27 июля.

Выйдя из зала суда, Сергей Моисеев сказал: «Все идет по плану, и второй раунд я выиграл. Но у меня есть коронный удар, и его я держу до последнего раунда».

**27 июля 2000 года** – Коллегия городского суда удовлетворила частные жалобы руководителей ОАО «Связьинвест» и ОАО «СПб междугородный международный телефон» о размораживании процесса присоединения СПб ММТ к «Петербургской телефонной сети».

Выйдя из зала суда, Сергей Моисеев заявил: «Я ожидал такого решения суда и не расстроен. Я имею право подать жалобу в порядке надзорного производства, но делать этого не буду. Мне ясно, что на суд оказывалось дав-

ление, и я уверен, что и надзорный орган будет также предвзят. Я общался с членами коллегии до заседания, и уже по их поведению понял, что исход дела предreshен». Вздохнув, он добавил: «Теперь они постараются провести реорганизацию быстро, и потом вернуть что-то назад будет очень сложно. По сути, сегодня в этом деле поставлена точка». Отвечая на вопрос, имеет ли в таком случае для него смысл приходить в суд 12 октября, Сергей Моисеев сказал: «Надо идти до конца – не бросать же начатое дело. Тем более сохраняется шанс, что все встанет на свои места и мой иск будет удовлетворен».